

## הקדמה

החברה הישראלית רואה קונפליקטים לא פטורים, שנעלמים בთחות הצדק המלווה כל צד בקונפליקט. פעמים רבות נדמה שאנו נעים בمعالג של דפוסים שחוזרים על עצמם, שהגענו למבוי סתום. הפתחה לモצא מעalgים חסרי סיכוי אלו מתחילה במשפחה ובפרט. שלום פנימי מאפשר שלום במשפחה ומאפשר להוביל לשלים גם בין בני האדם. זהה תמצית החזון ההומניסטי של וירג'יניה סאטיר: שלום פנימי, שלום בין אנשים ושלום בקהילה (Peace within, Peace between, Peace among).

כתיבתו של ספר זה באה מתוך תחושה של אחריות ואולי אף שליחות להנגיש את החשיבה ואת החזון ההומניסטי של וירג'יניה סאטיר בישראל. בכך להיום אין ספר בעברית שמתאר בצורה מסודרת את מודל סאטיר כפי שנוצר על ידי וירג'יניה סאטיר והמשיך להתפתח על ידי דור המשך שלה, וספר זה בא למלא את החלל.

האמונה שלי באפשרות להשתמש במודל סאטיר כדי להביא לשלים פנימי שיביא בעקבותיו גם שלום במשפחה וגם שלום בחברה הנעה אוטי להשקיע מאמץ ולאוסף את הידע שלו בצורה מסודרת לכך כתיבת ספר. בעשור האחרון, כתמידה של המודל ובהמשך כמורה וכמנחה, הצלברacial ידע רב, חלקו מסודר יותר וחלקו מסודר פחות. כתיבת הספרزمינה אותו לארגן ידע זה עוד, כדי למסורו לאחרים וכך להמשיך ולהעמיק את הבניית המודל.

אני מוקוה שהספר ישמש השראה לבנייה של יישומים מגוונים של המודל לא רק בפסיכותרפיה פרטנית, משפחתיות וזוגית, אלא גם בתוך המערכת החינוכית, בבנייה של פרויקטים של העצמה חברתיות, פתרון קונפליקטים וקידום של תהליכי התקשרות בין מגוון הקבוצות הקיימות בישראל. במהלך חי עברתי בכמה תחנות שצבעו את חיי בצעע חדש ומיכון, שהתרverbב בצעע הקימם כך שנוצר מההו חדש, שיש בו מן הישן ומן החדש גם יחד. תהליכי הערבוב נמשך ללא הרף במסע של התאחדות, של התהווות, של התגלות. תחנה חשובה צזו הייתה בעברוי התWOODותי למודל סאטיר ב-2006. המפגש עם המודל הוליד תהליכי עמוק ומשמעותי של אינטגרציה, הן של עצמי הן של הידע התאורטי הרחב שצברתי בתחוםים שונים של הפסיכותרפיה.

מרגע שהWOODותי למודל סאטיר הקדשתי ימים רבים להביא את המודל אל הקהילה בישראל, לבנות תוכניות לימוד והשרה וליצור קהילת אנשי טיפול וחינוך הנעזרים בו. מסירותי הרבה נבעה מחיבור עמוק לעקרונות ההומניסטיים שבבסיס המודל, מאמונה בהם, ומחושבת החופש והצמיחה שהרגשתית כתוצאה מהפגש עמו.

ב-2012 קיבלתי פרס מנהיגות מטעם מרכז סאטיר בונקובר על פעילות ליידומו ולפיתוחו של מודל סאטיר בישראל. ראייתי בפרס זה הכרה במאיצי וגביה עמידה להמשיך ולמסורו לאחרים את הידע ואת האפשרות לפטור קשיים בדרך שלם מתוך כבוד לעצמי וכבוד לآخر.

ספר זה הוא בסיס ללימוד המודל של סאטיר (Satir Transformational Systemic Therapy STST). זהו מודל הוליסטי, מערכתי, אינטגרטיבי, חוויתי ומוקד שניי. "חוודהו של המודל בכר מועד מוקד שניי".

וירג'יניה סאטיר אמנם מוכרת בארץ בחוגי הטיפול המשפחתי והחינוך לח"י משפחה, אלא שמרבית הידע עליה פחים לשלב הפיתוח הראשון שלא שבו היא יצרה את הטיפול המשפחתי. "הזכרון ההיסטורי" של הטיפול המשפחתי ותרומתה הגדולה של סאטיר לתחום נערץ והוא נשarra מזווהה עם הגישה של תקשורת משפחתית (Communication approach). הגישה התקשורתית אפיינה את הניסיונות הראשונים שנעשו בחקר המערכת המשפחתי (בשותם החמישים והשישים) – ניסיונות לנתק ולהבין דפוסי תקשורת לא פונקציונליים במשפחה. מি�זוב זה הוא חלק ואני מיצג את גישתה הממעמיקה של וירג'יניה, שמצונת בעובדה חוויתית ומוקדת לקרה טרנספורמציה. גישה זו פותחה על ידי עיקר בעשרו האחרון של חייה. ההזמנה שלי בספר זה היא להכיר את העשייה של וירג'יניה סאטיר מעבר לגישה התקשורתית שאיתה היא מזווהה בארץ ולהתמודד לפיתוחים שנעשו ועוד נעשים על ידי ממשיכיה בארץ ובעולם.

התלבטתי אם לכטוב ספר שמתמקד אך ורק בדברים שנאמרו ונכתבו על המודל או להוסיף גם את הרעיונות והתובנות שלו. החלטתי לשלב בין השניים, ובנוסף לשים דגש על דוגמאות מתוך התרבות הישראלית ומtower ניסיוני בטיפול, בהדרכה ובלימוד בארץ.

אני מבקשת להודות לכל עמיתי שליו אוותי בדרך, לתלמידי, למודרדים של וلمטופלים שנתנו בי אמון ללוות אותם במסעות חייהם המרגשימים. תודה לעוזית דן שנתנה בנדיבות את הרשות להשתמש בשיריה שכתבה ברוח סאטיר והם משולבים בספר, ועל התמיכה החברית לאורך כל הדרך. תודה לעיל שלמן ברנע על עבודת ערכיה נפלאה, על עבודת צוות מדיקת ומהנה ועל שתמוכה בי והaira בי את האמונה בחשיבות הספר. תודה לבתי נומה אהרני שתרמה בנדיבות מכשרונה ואירה את הספר. ולבסוף, תודה אישית וחמה לאיש, שתריך בי לאורך כל הדרך בסבלנות אין קץ בכל השעות הארוכות שבילתי לצד המחשב.

בכתיבת הספר נעזרתי בספרים שכתבה ירג'יניה סאטיר (היא כתבה כעשרה ספרים שרק שניים מהם תורגמו לעברית) ובקטעי הוידאו המתעדים את העבודה. כמו כן נעזרתי בספרים שכתבו או ערכו ממשיכי דרכה, במיוחד ד"ר ג'ין בנמן, מהמובילים בדור השני של סאטיר. ד"ר בנמן הוא שהעניק למודל את השם STST.

תיאורי המקרים בספר מובאים כולם בשמות בדיים והסיפורים מלוטשים ומעורבים כדי לשמר על פרטיות המטופלים ועם זאת להמחיש את הדוגמאות בצורה מושכלת לציבור הקואים. אני מאמינה שקוראים רבים, מטפלים ושאים מטפלים, ימצאו בספר זה השראה וגם הזמנה לצמוח ולהתפתח.

## ירג'יניה סאטיר

ירג'יניה סאטיר (1916–1988) נולדה בחווה בויסקונסין, והייתה הבכורה מחמישה ילדים. סקרנותה לגבי הוריה בילדותה, ולאחר מכן סקרנותה לגבי ילדים בගרותה הובילו אותה ללמידה חינוך ועבודה סוציאלית. עבודתה המשנית עם הורים, ילדים ומשפחות, בשילוב עם האמפתיה, השכל הישר, החינניות והאמונה שאפשר גם אחרת, הובילו אותה להיות פורצת דרך, וטורנה תקפה וממשיכה להתפתח גם בימינו.

סאטיר ידועה כcohנת ההגדולה של הטיפול המשפטי וכחלוצה אמידה בתחום זה בזכות רוחה הבלתי מתפישת. היא האמינה בכל ליבה בכוחו של האדם וביכולתו להשתנות. בהמשך דרכה פיתחה מודל ששם דגש על אפשרויות הצמיחה והשינוי. החזון שלה היה לעזור לבני האדם לחוות שלום עם עצמו, עם الآخر ובתוך הקהילה האנושית.

היא זכתה להכרה בין-לאומית כמטפלת וכמורה, הכשירה דורות רבים של מטפלים וכותבה כעשרה ספרים. היא נודעה בחמיותה המיוחדת ובתבונתה באשר לתקורת האנושית ולערך העצמי. עבודתה השפיעה על תאורטיקנים, סופרים, מנהיגים ומטפלים ברחבי העולם.

ספרה רב המכrown Peoplemaking, שראה אור לראשונה ב-1972, מתאר באופן ברור ומרתק מה' משפחה ומה מתרחש ורוחש בתוכה. ירג'יניה ערכה אותו מחדש בזמן קצר לפני מותה והוציאה אותו בשם Conjoint Family Therapy (1988) *The New Peoplemaking* (1983) משמשת עד היום ספר לימוד בתחום הטיפול המשפטי.

בתוך המערכת המשפחה העניקה ירג'יניה תשומת לב אישיות רבה לכל אדם ולאופן שבו הוא מתפתח. בהמשך דרכה היא פיתחה מודל טיפול רחב שניתן ליישמו בטיפול פרטני, זוגי, משפחתי ומערכות.

ירג'יניה הקדישה את זמנה ללמוד ברחבי העולם את רעיונותיה, ביקרה בארצות רבות ושיתפה בחווית הלמידה אנשים ללא הבדלי גזע, מין, דת, תרבויות ומעמד. יחסיה של ירג'יניה סאטיר לישראל היה ייחום. היא ביקרה בארץ פעמים אחדות וכיימה כאן סדנאות, ואלה השאירו רושם عمוק על המטפלים שפגשו אותה ועבדו אותה.

היא הובילה חזון לחזור לקראת שלום בעולם, ונשאה את המסרם ההומניסטיים שפיתחה לכל אותן ארציות שביקרה בן. במאי 1988, חדשים ספרים לפני מותה, הוזמנה ירג'יניה ללמד בברית המועצות. עברונה זו הייתה הזדמנות להגיש חלום שלה ולהביא את בשורתה ההומניסטית גם אל מעבר למס' הבלתי. היא התקבלה שם בחום.

עולם תוכניות נקבעו בטרם עת. ירג'יניה סאטיר נפטרה ממחלה הסרטן ב-1988 והותירה אחריה מורשת מפוארת ועשירה, אך למרבה הצער היא לא הספיקה להעלות את רעיונותיה האחרונים על

הכתב. שלושה מטפחות מודרניות כתבו על רעיונות אלו בספר *The Satir model – Family Therapy and Beyond* (1991).

במונחים רבים אפשר לראות בוירג'יניה כמי שהקדימה את זמנה. רעיונות לשילוב רכיבים תוראיים וביינארישיים, שילוב התיחסות לחוויה ולגוף בעבודה טיפולית ושילובם של רכיבים רוחניים, שרזוחים יותר ויוטר בעמדות טיפוליות של ההווה, הומלכו על ידי וירג'יניה כבר בתחילת שנות השמונים. יחד עם זאת, וירג'יניה לא העמידה את עצמה, וגם ממשיכי דרכה אינם מעמידים אותה, כמו של הערכתו ולחיקוי. היא הזמינה כל אדם ואדם למצאו את האור המזוהה לו שמאיר אותו מבפנים, להתחבר אליו בכל הרמות ולהצע להאריך החוצה אל העולם. כאשר כל אחד מائיתנו יאיר את האור שלו, ככל נוכל להשפיע על גודל הרבה יותר בחברה ובעולם כולו.

עד על ח'יה ופעולה של וירג'יניה סאטיר אפשר לקרוא בפרק 6 בסעיף "טיפול המשפחה לפי סאטיר" התפתחותה של וירג'יניה כמטפלת משפחתייה.

## מודל סאטיר

מודל סאטיר מציג תפיסה מרכזית הוליסטית של האדם, של העולם ושל תהליכי השינוי. המודל נשען על הנחות הומניסטיות שלפיהן בני האדם הם בעלי ערך, ועליהם למצוא את האוצר האישית והיחודי שלהם כדי להעצים את תחושת הערך העצמי.

המודל מציע גישה אינטגרטיבית החוקרת באופן מערכתית את נפש האדם. בסיס המודל אמונה עמוקה ביכולת האדם להשתנות, והאמונה שלכלנו יש את המשאבים הפנימיים הנחוצים כדי להתמודד בהצלחה עם הדרך האישית, להתפתח ולגדל. תפקיד המתפל הוא לעזור למטופל לגלות משאבים אלו בעצמו. ישנה חשיבות רבה לקשר האוטנטי שנוצר בין המתפל לבין המטופל.

מטופלים מגאים לטיפול כחוויית החיים שלהם היא של הישרדות. המתפל רואה ומתקף חוויה זו, ובזה בעת הוא מחזק את התקווה גם במצבו הסכלי קשים, ומושיט יד לעזר למטופלים להתחבר באופן חוויתי למשאבים ולכוחות החיים שלהם. הטיפול לפי מודל סאטיר מוגדר כתהליך של טרנספורמציה מאנרגית היישרDOT לאנרגית חיים.

עלומו הפנימי של האדם נתפס כמערכת הבנייה מרבדים שונים הנמצאים ביחס תלוות הדדיים, ללא סדר היררכי. אחת ממטרות-העל בטיפול היא להביא ליחסים הרמוניים בין הרבדים. בשפת המודל, חוויה הרמנית זו נקראת "תואמות". המודל משלב תהליכיים תוך אישיים ובין-אישיים ואפשר, כאמור, ליישמו לא רק בטיפולים פרטניים, זוגיים או משפחתיים, אלא גם בהנחיית קבוצות, בחינוך, ביעוץ להורות, ביעוץ למערכות ארגוניות שונות ובעצם בכל המקומות שאנשים נמצאים באינטראקטיה זה עם זה.

ווירג'יניה סאטיר יצרה את המודל בשלבים לאורך כל חייה, لكن הספרים שתכבה, ואשר שניים מהם תורגמו לעברית, אינם מחזקים את מלאו תורתה. הדגש בפיתוח המודל נע מהתמקדויות בתהליכי תקשורת, דרך תהליכי צמיחה ולקראת תהליכי רוחניים. פיתוחו של המודל נמצא בתחום תהליכי של העמקה והרחבה על ידי דור המשך שלה, שהבולט בהם הוא ד"ר ג'ון בנמן. במודל באים לידי ביטוי החשיבה החוויתית ועוצמת החוויה שאפיינו את עבודתה של סאטיר. המודל מכון לקראת העצמה של הפרט, המשפחה טיפולית בלבד אלא בנשיאה של חזון לקראת אنسות טוביה יותר. ממשיכי דרכה בכל העולם משתמשים במנטרה שקיבלו מווירג'יניה: שלום בין אדם לבן עצמו, שלום עם الآخر ושלום בקהילה הרחבה - "Peace within, Peace between, Peace among".

## מבנה הספר

הפרק הראשון של הספר מביא את המצע הפילוסופי של המודל. מודל סאטיר מציע גישה טיפולית ייחודית הנשענת על הנחות יסוד מסוימות. שיטות הטיפול והכליים הטיפוליים הם נגזרת של הנחות יסוד אלו. בפרק זה ישנה התיחסות גם להשעות ולהדוחדים מתאורים אחרות ומרעיונות פילוסופיים אחרים. הפרק חותם בתיאור של חממת המאפיינים של הטיפול לפי מודל סאטיר.

**הפרק השני** מציג את שלוש דרכי ההערכה על פי מודל סטיר: מטפורת הקרחון, עמדות ההיישרות והמפה המשפחתיות. נוסף לתיאור דרכי ההערכה אלו ישן גם המלצות מעשיות כיצד להיעזר בהן.

**הפרק השלישי** מחדד את אופיו מוקד השינוי של הטיפול לפי מודל סטיר. כיצד נקבעות מטרות ואיך מתרחש תהליך הטרנספורמציה על חמתשת שלבי. תשומת לב מיוחדת ניתנת לטרנספורמציה של כעס ולתהליכי הסליחה ככוח מניע במשמעותו.

**הפרק הרביעי** מתאר מקרה של טיפול בלבד אומנה. פרק זה מבוסס על מאמר שכתבתני ופרסמתי באתר פסיכולוגיה עברית. הטיפול במקורה זה ממחיש את רוח המודל. דרכו אפשר ללמוד את עקרונות החשיבה ההומניסטיות והמערכותית של גישת סטיר. השינוי מוגג כאן כתהליך של טרנספורמציה ברמתה הհוויה (being), כמעבר מהיות אדם פועל לשם הישרות להיווט פועל מתוך חיבור עמוק לאנרגיית החיים.

**הפרק החמישי** מתאר כלים המזוהים עם המודל: יצירת קשר, הבניה מחדש, קריית טמפרטוורה, טרנספורמציה של חוקי משפחה, רקונסטרוקציה משפחתית, פיסול משפחתית, מרכיבי האינטראקציה, חגיון החלקים, מדלת העצמי. אף שהמודל מציע דרכים מסוימות וכליים מסוימים, ישנו צורך להשתמש בכלים נוספים שכל מטפל מחזק בארגון הכלים שלו ומרגיש נוח איתם, במידה שהם משרותם את מטרות הטיפול.

**בפרק השישי עד העשרי** ישנה התיחסות לתחומים שונים שפגשתי במהלך השנים שבהן הנקית ה השתלמות ותוכניות הקשרה במודל סטיר ובמהלך השנים שבהן הנקית ה השתלמות ותוכניות הקשרה במודל סטיר ובמה: טיפול משפחתית לפי גישת סטיר, יישום המודל בטיפול זוגי, התמודדות עם אבל ואובדן מנקודת ראות משפחתית, יישום המודל בתמודדות עם קונפליקטים ויצירתיות כביתי של אנרגיית החיים. אני מאמינה שבמה שרבו היישומים של המודל בארץ אפשר יהיה לכתוב ספר נוסף על יישומים אלו.

את הספר חותם **סיכום קצר - "עם הפנים לעתיד"**, שמתווה את ההתפתחויות לעתיד ונوانת תמונה מתומצתת על הנעשה בעולם בהקשר של מודל סטיר. ישנו מרכז סטיר ברחבי העולם וישן התפתחויות נוספות שמעשרות עוד ועוד את המודל לקראת מימוש החזון של וירג'ניה סטיר לשולם בתוכנו, שלום בינוינו ושלום בעולם.